

PROJET ASSOCIATIF 2025-2035



Udaf
Haute-Marne



UNIS POUR LES FAMILLES



SOMMAIRE

05

Mot de la Présidente

06

Notre identité

07

Nos valeurs

08

AXE 1

Faire vivre l'engagement et la coopération
au sein de l'Udaf

10

AXE 2

Renforcer la proximité et la qualité du lien
avec les familles

12

AXE 3

Développer les partenariats et l'ancrage territorial

14

AXE 4

Anticiper les mutations et les défis de demain

MOT DE LA PRÉSIDENTE

Madame Brigitte Jannaud

Le projet associatif 2025–2035 de l'Udaf de la Haute-Marne s'inscrit dans une dynamique de renouvellement, d'alignement stratégique et de mobilisation collective. Il vient prolonger les engagements portés par l'Union depuis sa création, tout en prenant acte des transformations profondes à l'œuvre dans la société, les familles, les territoires et le monde associatif.

Depuis l'automne 2024, nous avons souhaité engager une démarche de co-construction ouverte et structurée, en réunissant un comité de pilotage composé de bénévoles, de salariés et de représentants d'associations adhérentes. Ce comité s'est réuni à six reprises entre janvier et juin 2025 pour travailler collectivement les différentes dimensions du futur projet.

Les échanges ont alterné constats, mises en situation, ateliers créatifs, productions visuelles et formulations collectives.

Ce projet est donc le fruit d'une intelligence collective, nourrie par les vécus de terrain, les enjeux locaux et les engagements quotidiens de celles et ceux qui font vivre l'Udaf. Il se veut à la fois structurant et évolutif : une boussole commune, sans figer l'action.

“ Un outil vivant, pour penser, faire et agir ensemble. ”



NOTRE IDENTITÉ

L'article L.211-3 du Code de l'Action Sociale et des Familles (repris de l'article 3 du Code de la Famille et de l'Aide sociale du 28 janvier 1956), confère à l'Union Nationale des Associations Familiales (UNAF) et aux Unions Départementales des Associations Familiales quatre missions :

- 1 Donner avis aux Pouvoirs Publics** sur les questions d'ordre familial et leur proposer les mesures qui paraissent conformes aux intérêts matériels et moraux des familles,
- 2 Représenter officiellement** auprès des pouvoirs publics l'ensemble des familles aux divers conseils, assemblées ou autres organismes institués par l'Etat, le Département, la commune,
- 3 Gérer tout service d'intérêt familial** dont les pouvoirs publics estimeront devoir leur confier la charge,
- 4 Exercer devant toutes les juridictions,** sans avoir à justifier d'un agrément ou d'une autorisation préalable de l'autorité publique, l'action civile relativement aux faits de nature à nuire aux intérêts moraux et matériels des familles.

Au fil des décennies, elle a su faire évoluer son action en fonction des transformations sociales, économiques, culturelles et territoriales. Aujourd'hui encore, l'Udaf conjugue sa fonction de représentation institutionnelle à une offre de services adaptée aux besoins des familles, quels que soient leur composition, leur parcours ou leur fragilité.

Elle s'appuie pour cela sur un réseau précieux d'associations familiales adhérentes, présentes partout en Haute-Marne, qui relaient ses valeurs et ses actions au plus près des territoires.

Ce tissu associatif repose sur l'engagement de nombreux bénévoles, acteurs du quotidien et témoins des réalités vécues par les familles. Aux côtés de ces forces vives, une équipe de professionnels qualifiés œuvre chaque jour avec conviction pour accompagner, informer et soutenir les familles dans toutes leurs diversités.



NOS VALEURS FONDATRICES

Fidèle à l'héritage du mouvement familial, l'Udaf de la Haute-Marne inscrit son action dans un ensemble de valeurs fortes, qui orientent aussi bien ses engagements institutionnels que ses pratiques de terrain.

Elle affirme une approche **pluraliste et indépendante**, capable de porter une parole autonome auprès des pouvoirs publics, à l'écart des clivages partisans, dans un esprit de dialogue et de représentation.

Son action repose sur la conviction que **toutes les familles, dans leur diversité**, doivent pouvoir trouver leur place, être accompagnées et entendues avec **respect, équité et bienveillance**.

La défense de la **dignité des personnes**, la **solidarité intergénérationnelle** et la **responsabilité collective** sont au cœur de ses postures.

Ces valeurs, partagées lors des travaux du comité de pilotage, ne sont pas des slogans: elles irriguent les manières de faire, les projets que l'on porte, et les combats que l'on engage pour améliorer concrètement la vie des familles.



NOTRE TERRITOIRE

Ancrée au cœur de la Haute-Marne, l'Udaf agit dans un département marqué par une ruralité étendue, un maillage de petites communes, et des dynamiques démographiques parfois fragiles.

Les mots choisis par les membres du comité de pilotage pour décrire le territoire parlent d'eux-mêmes : **isolement, entraide, distance, vieillissement, résilience**... Ces réalités façonnent à la fois les besoins des familles et la manière dont l'Udaf construit son action. Assurer l'accès aux droits nécessite une **relation de proximité, du temps et de la constance**.



Les difficultés de mobilité, la méconnaissance des services existants, la complexité administrative et la solitude renforcent les inégalités d'accès aux dispositifs. Agir en Haute-Marne, c'est savoir conjuguer technicité et lien humain, travailler avec les élus, les associations, les services sociaux de proximité, les partenaires institutionnels... pour aller là où les familles sont.



*Quand chacun fait un pas, c'est tout un réseau qui avance.
Coopérer, c'est donner vie à nos engagements.*

AXE 1 : Faire vivre l'engagement et la coopération entre les acteurs de l'Udaf

Bénévoles, salariés, associations adhérentes, représentants familiaux... Ce sont eux qui incarnent l'Udaf au quotidien. Leur engagement est la première richesse du réseau, à condition qu'il puisse être reconnu, facilité, et partagé.

Cet axe vise à renouveler les formes d'engagement, à renforcer la coopération entre les différents statuts, et à favoriser une culture commune au sein du mouvement familial.

Nos objectifs

Favoriser l'engagement bénévole sous des formes renouvelées, plus souples, accessibles et valorisées.

Clarifier et faciliter l'adhésion des salariés aux valeurs de l'Udaf, en favorisant leur participation à la vie associative.

Développer des temps et des outils de coopération entre tous les acteurs du réseau (associations, administrateurs, salariés, bénévoles...).

Nos actions

Pour les salariés

Proposer des temps de formation interne sur les valeurs et le fonctionnement associatif.

Clarifier les attentes de l'Udaf en matière de respect des valeurs pour les nouveaux arrivants.

Pour les bénévoles

Expérimenter des modèles de gouvernance plus collégiaux et souples.

Valoriser l'engagement par des temps de reconnaissance formels ou symboliques.

Développer un annuaire interne des bénévoles sur le territoire (missions, appétences, compétences).

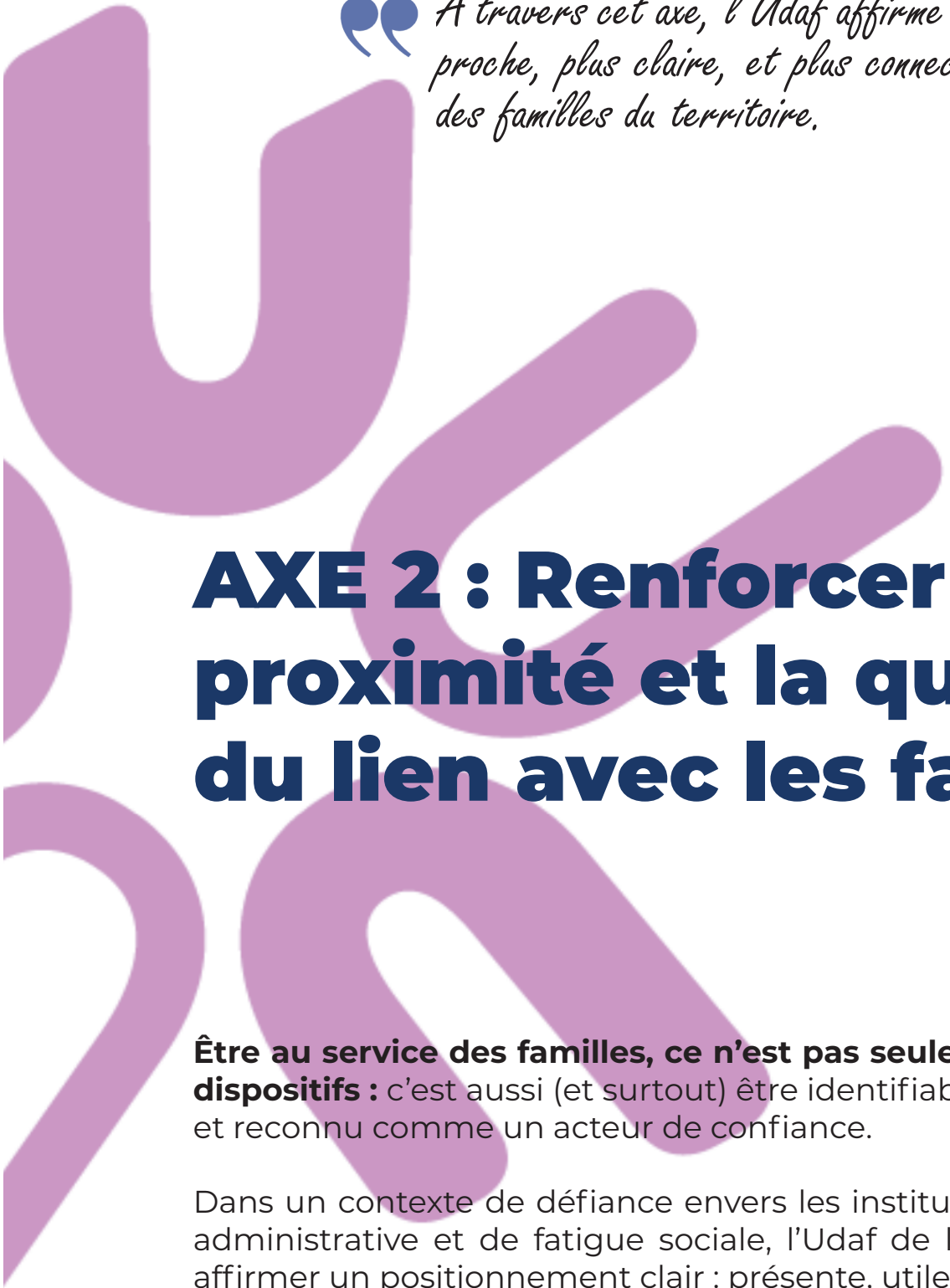
Mettre en place un parcours d'accueil des nouveaux bénévoles.

Pour tous les acteurs du réseau

Créer des espaces de coopération transversaux (projets partagés entre services, inter-associations...).

Organiser des temps de rencontres entre bénévoles et salariés autour d'actions concrètes.

Encourager des pratiques de gouvernance plus participatives (ateliers ouverts, concertations, outils partagés).



« À travers cet axe, l'Udaf affirme sa volonté d'être plus proche, plus claire, et plus connectée aux besoins réels des familles du territoire.

AXE 2 : Renforcer la proximité et la qualité du lien avec les familles

Être au service des familles, ce n'est pas seulement proposer des dispositifs : c'est aussi (et surtout) être identifiable, lisible, accessible, et reconnu comme un acteur de confiance.

Dans un contexte de défiance envers les institutions, de complexité administrative et de fatigue sociale, l'Udaf de la Haute-Marne doit affirmer un positionnement clair : présente, utile, humaine.

Nos objectifs

Mieux faire connaître les missions et services de l'Udaf auprès des familles.

Faciliter l'accès à l'accompagnement, en particulier pour les publics éloignés ou isolés.

Recréer du lien social et de la confiance par des actions de proximité, souples et inclusives.

Nos actions

Pour faciliter l'accès aux services

Développer des permanences mobiles ou des points de contact délocalisés.

Renforcer et maintenir les services et dispositifs existants

Renforcer la formation des équipes d'accueil à la posture d'écoute, à la transversalité des services et aux partenariats locaux.

Pour améliorer la lisibilité et la visibilité

Créer un kit d'information à l'adhésion pour les familles affiliées via les associations adhérentes.

Être systématiquement présent aux AG des associations adhérentes pour expliquer les liens avec l'Udaf.

Rendre l'Udaf plus visible dans les documents d'adhésion, les bulletins, les supports de communication des associations

Repenser la signalétique des lieux d'accueil et les supports numériques pour plus de clarté.

Pour créer du lien et renforcer la confiance

Organiser des cafés-rencontres ou des temps de convivialité animés par des représentants familiaux.

Proposer des ateliers parents-enfants, des temps d'échange informels, en lien avec les partenaires associatifs.

Favoriser une posture d'accompagnement moins institutionnelle, plus souple et proche du vécu des familles.



Renforcer les partenariats, c'est assumer un rôle d'animateur de réseau, mais aussi de porte-voix collectif, au service de l'intérêt général, réels des familles du territoire.

AXE 3 : Développer les partenariats et renforcer l'ancrage territorial grâce à notre représentation familiale

L'Udaf n'agit pas seule : elle s'inscrit dans un écosystème d'acteurs associatifs, institutionnels et citoyens. Pour être efficace, légitime et durable, elle doit renforcer ses coopérations existantes, en créer de nouvelles, et jouer un rôle de passe-relai et de fédérateur dans les dynamiques locales.

Penser partenariat, c'est penser **transversalité, mutualisation, ancrage concret et coopération intelligente.**

Nos objectifs

Mieux structurer les liens avec les partenaires locaux, en clarifiant les rôles, les attentes et les complémentarités.

Revaloriser la place des associations adhérentes dans la gouvernance et les projets communs.

Faire de l'Udaf un acteur-repère dans les dynamiques territoriales (sociales, familiales, citoyennes...).

Nos actions

Structurer les partenariats existants

Réaliser un diagnostic territorial pour cartographier les dispositifs existants, les manques, les doublons.

Créer des temps d'échanges inter-associatifs (forums, rencontres thématiques, ateliers partagés).

Organiser ou co-animer des colloques ou événements publics autour des enjeux familiaux (ex : accès aux droits, parentalité, ruralité...).

Formaliser certains partenariats par des conventions ou chartes communes.

Renforcer la relation avec nos associations adhérentes :

Trouver des mécanismes pour rendre l'instance du Conseil d'administration plus accessible (ordre du jour partagé, consultation possible).

Mettre en place une fois par an un Conseil d'Administration public avec notamment un suivi des actions du Projet Associatif.

Mettre en place un espace d'écoute et de propositions pour les bénévoles et administrateurs d'associations adhérentes.

Proposer des formations spécifiques pour les bénévoles, en fonction de leurs besoins concrets.

S'impliquer dans les dynamiques territoriales

Favoriser la présence active de l'Udaf dans les instances locales, commissions, groupes de travail grâce aux représentants familiaux.

Soutenir la coopération transdisciplinaire avec des acteurs hors champ social strict (éducation, économie, environnement).

Positionner l'Udaf comme interlocuteur-clé sur les politiques familiales



Adapter l'Udaf, ce n'est pas suivre les modes : c'est se rendre capable d'agir juste, au bon endroit, au bon moment, avec les bonnes personnes.

AXE 4 : S'adapter aux mutations sociétales et anticiper les défis de demain

Notre société évolue à grande vitesse : **transition numérique, transformations familiales, urgences sociales et écologiques, montée des inégalités...**

Ces mutations viennent bousculer les repères, questionner les modes d'actions traditionnels, et appeler à plus **de souplesse, d'innovation et d'agilité.**

L'Udaf doit être capable de **se réinventer pour rester un acteur utile, légitime et accessible**, dans un monde en recomposition.

Nos objectifs

Accompagner les familles face aux transformations numériques, sociales et environnementales.

Repenser les postures professionnelles et associatives pour les adapter aux réalités d'aujourd'hui.

Affirmer un rôle d'acteur-référent dans un monde en mutation, capable d'éduquer, d'alerter et d'agir concrètement.

Nos actions

Face aux crises sociales et écologiques

Intégrer dans les accompagnements une dimension d'éducation écologique (tri, consommation, énergie...).

Articuler écologie et précarité : proposer des solutions durables, accessibles et solidaires.

Participer à la lutte contre l'éco-anxiété en proposant des repères, du lien et du sens.

Accompagner les associations familiales dans une écoute active sur les enjeux écologiques.

Face à la diversification des formes de familles

Adapter les postures à la réalité plurielle des familles (monoparentales, recomposées, homoparentales, transgénérationnelles...).

Promouvoir une représentation inclusive dans les discours et les actions portées.

Créer des espaces souples d'accueil et de rencontre, adaptés aux rythmes et aux contraintes des familles.

Sensibiliser les professionnels à une approche culturelle et non normative de la famille.

Face aux enjeux du tout-numérique

Développer des ateliers d'accompagnement numérique, en lien avec les conseillers numériques du territoire.

Proposer des formats pédagogiques accessibles : tutoriels, webinaires, guides visuels...

Former les professionnels et bénévoles à une posture de "facilitateur numérique", pour accompagner sans exclure.

Merci !

Ce projet associatif 2025–2035 est le fruit d'un travail collectif.

Il a été construit avec les bénévoles des associations familiales,
les administrateurs et les professionnels de
l'Udaf de Haute-Marne.

Ensemble, nous poursuivrons ce chemin vers plus de solidarité,
d'équité et de proximité.

Rendez-vous chaque année pour suivre la mise en œuvre de
nos engagements.

Udaf de Haute-Marne
13, rue Victor Fourcault
cs 60077
52003 Chaumont Cedex

Antenne de St-Dizier
9, rue du Brigadier Albert
52100 St-Dizier

Tél : 03 25 35 36 00
Fax : 03 25 35 36 01
www.udaf52.fr
institution@udaf52.fr